

Förslag: Förbundsstyrelsen föreslår

att Förbundsstyrelsen fastställer reviderad verksamhetsinriktning till år 2029, samt

att Förbundsstyrelsen fastställer den ekonomiska ramen att, under strategiperioden till år 2036, fördubbla omsättningen för Svenska Skyttesportförbundet och under kommande år till 2029 öka omsättningen med 5 MKR.

Bakgrund

Förbundsstyrelsen föreslår mot bakgrund av att Svenska Skyttesportförbundet beslutar om en ny mer långsiktig strategisk plattform att den nuvarande Verksamhetsinriktning revideras och bättre rimmar med Strategi 2036.

Verksamhetsinriktningen för perioden 2026–2029 anger de prioriterade utvecklingsområden som Svenska Skyttesportförbundet ska fokusera på för att stegvis uppnå Strategi 2036.

Strategi 2036 anger den långsiktiga riktningen för svensk skyttesport. Verksamhetsinriktningen tydliggör vilka områden som ska prioriteras under den kommande treårsperioden. Genomförandet konkretiseras i årliga verksamhetsplaner för varje idrottsgren, distrikt, central stab, råd och kommittéer.

Strategiska fokusområden 2026–2029

Ett förbund, stärkt samverkan mellan förbund, distrikt och föreningar

Svensk skyttesports utveckling bygger på ett starkt samspel mellan förbund, distrikt och föreningar. Distrikten har en central roll i att främja, utveckla och samordna skyttesportens verksamhet i hela landet.

Under perioden ska organisationens arbetssätt utvecklas för att stärka samverkan i hela rörelsen och skapa bättre förutsättningar för föreningarnas verksamhet.

Särskilt fokus ska läggas på:

- att stärka distriktens förutsättningar att stödja och samordna verksamheten i föreningarna
- att utveckla former för dialog och erfarenhetsutbyte mellan förbund, distrikt och föreningar
- att tydliggöra roller och ansvar i organisationen
- att utveckla stödet från förbundet till distrikt och föreningar

Anläggningar är vår gemensamma förutsättning för utveckling

Tillgången till ändamålsenliga skjutbanor och skyttehallar, är en grundläggande förutsättning för skyttesportens verksamhet, utveckling och tillväxt. Samverkan med Försvarmakten ska utvecklas. Det är inte bara fasta anläggningar som krävs för skytte. I flera av våra grenar krävs det mark som är möjlig att avlysa för att genomföra tävlingar, träningar och för att utbildning av framtidens skyttar till exempel korthållfält med diopter eller kikarsikte, långhållsskytte, k-pist fält, AK4 fält, 6.5 fält med diopter eller kikarsikte, kulstigar, sekundfältskjutning mm. Under perioden ska det centrala förbundet fortsatt ta ett nationellt ansvar för att stödja föreningar och distrikt i anläggningsfrågor och arbeta för långsiktigt hållbara förutsättningar för skyttesportens verksamhet.

Särskilt fokus ska läggas på:

- utveckla ett nationellt arbete kring anläggningsfrågor
- stärka dialogen med Försvarsmakten, andra relevanta myndigheter och med Sveriges kommuner
- stödja föreningar och distrikt i frågor kring tillstånd, buller och miljö
- bidra till långsiktigt hållbara lösningar för skjutbanor

Bredden som grund för rekrytering, föreningsutveckling, elitens framgångar och vår återväxt

En stark breddverksamhet är grunden för skyttesportens utveckling och för framtida nationella och internationella framgångar. Remissyttranden i samband med strategiarbetet har särskilt lyft fram att breddverksamheten och föreningslivet utgör grunden för skyttesportens långsiktiga utveckling. Under perioden ska förbundet därför stärka föreningarnas möjligheter att rekrytera, utveckla och behålla aktiva samt utveckla verksamheten i hela landet.

Särskilt fokus ska läggas på:

- stärka stödet till föreningsutveckling
- utveckla ungdomsverksamheten och återväxten
- arbeta med rekrytering och inkludering
- utveckla former för att behålla aktiva längre i idrotten

Idrottslig utveckling från bredd till nationell och internationell elit

De nationella tävlingarna med distrikts och föreningars lokala breddverksamhet är en avgörande del i utveckling av konkurrenskraftiga skyttar.

Svenska skyttar ska fortsatt vara konkurrenskraftiga internationellt och kunna konkurrera om medaljer vid internationella mästerskap, från Nordiska Mästerskap till Olympiska spel. Utvecklingen av elitverksamheten ska ske i direkt samspel med breddverksamheten och med hänsyn till de nationella tävlingsmiljöernas betydelse för utveckling av skyttar inom alla grenar.

Särskilt fokus ska läggas på: (att stärka lokala, regionala och nationella utvecklingsmiljöer för lovande skyttar

- att utveckla nationella tävlingsmiljöer som bidrar till internationell utveckling från Nordiska Mästerskap till Olympiska spel
- att vidareutveckla elitverksamheten och stödet till landslagsaktiva
- att skapa goda förutsättningar för internationella framgångar

Möjliggörande områden

För att kunna genomföra strategin krävs utveckling inom flera områden som möjliggör verksamheten.

Organisation

Organisationen ska utvecklas så att den bättre stödjer föreningar och distrikt samt möjliggör samverkan i hela rörelsen. Samtliga kommittéer och råd ska ha tydliga uppgifter som de arbetar aktivt med.

Rollbeskrivningar inom hela förbundet ska tydliggöras så att det är tydligt vem som gör vad och till vem man vänder sig till för olika frågor. Ett särskilt fokusområde blir att bevara och utveckla stora men även de små föreningarna. Mindre föreningar har skjutbanor, men har idag för få drivande personer och för få medlemmar. Svenska Skyttesportförbundet behöver säkra verksamheterna och så att dessa föreningar även bidrar till utvecklingen med mål att bevaka och stödja föreningarna så att de ska kunna bidra till att fördubbla det totala antalet medlemmar till 2036.

Kommunikation

Svensk skyttesport ska ha en positiv och modern identitet, såväl i en bred samhällskontext som inkluderar vår nära relation till exempelvis Försvarsmakten, som inom den övriga idrottsrörelsen och gentemot publik och fans. Kommunikationen ska utvecklas för att stärka skyttesportens synlighet, attraktivitet och

förståelse i samhället. Detta omfattar både intern kommunikation inom organisationen och extern kommunikation till publik, media och samarbetspartners.

Utbildning

Utbildning är ett centralt verktyg för att utveckla skyttesporten. Under perioden ska utbildningsverksamheten vidareutvecklas med fokus på ledare, tränare och funktionärer samt med ökad användning av digitala utbildningsformer. Utveckla struktur för skytteskolan från nybörjare till elit. Utveckla samarbetet med vårt stödsystem såsom RF-SISU. Vi ska utveckla och stärka en tränar- och ledarkultur inom skyttesverige, där valet att satsa på andras skytte ska komma naturligt. Att bli domare, ledare eller tränare ska komma naturligt för de som inte väljer att satsa på att bli elit, och det lokala stödet ska finnas där för de som vill. Att lyfta fram förebilder kommer att vara viktigt.

Marknad och partnerskap

Vårt varumärke och hur vi uppfattas av omvärlden är A och O. För att nå fram i bruset och i konkurrensen behöver vi en stark intern dialog och tydlig extern profil. Det ger möjligheter att utveckla och skapa fler kommersiella partnerskap som leder till en ökad extern finansiering. Förbundet ska arbeta för att stärka samarbeten och partnerskap som bidrar till skyttesportens utveckling och skapar ökade externa intäkter.

Hållbarhet

Skyttesporten ska utvecklas på ett hållbart sätt, med särskilt fokus på:

- hållbart ideellt engagemang på alla nivåer
- en ekonomisk hållbar organisation på alla nivåer
- miljöpåverkan från verksamheten
- frågor kring bly och buller
- social hållbarhet, inkludering och jämställdhet

Skyttesporten som Frivillig Försvarsorganisation

Svenska Skyttesportförbundet är en frivillig försvarsorganisation och ska utveckla sin roll inom totalförsvaret. Vi hade en gång i tiden ett tätt samarbete där försvaret stod för ammunition för träningar och det var väldigt lätt och billigt att börja med skytte. Vi behöver tydliggöra den ambitionen så att den möjligheten för både oss och samhället i stort lyfts fram mer. Under perioden ska därför samarbetet med relevanta myndigheter och organisationer stärkas samtidigt som skyttesportens kompetens och resurser bidrar till samhällets beredskap.

Genomförande och uppföljning

Verksamhetsinriktningen omsätts genom årliga verksamhetsplaner inom distrikt, stab, kommittéer/råd och förbundsstyrelse där prioriterade insatser och aktiviteter konkretiseras. Uppföljning sker inom ramen för förbundets ordinarie styrning och uppföljning av verksamheten.